

AGENDA

ROZDZIAŁ 01
Podsumowanie

ROZDZIAŁ 02
Sprzedaż i potencjał przychodów

ROZDZIAŁ 03
Wyniki finansowe

ROZDZIAŁ 04
Plany Grupy ROBYG

ROZDZIAŁ 05
ESG

ROZDZIAŁ 06
Załączniki





Dane finansowe 2024

Przychody

1 301 mln PLN

**Silna sytuacja
gotówkowa***

363 mln PLN

**Przepływy z działalności
operacyjnej**

497 mln PLN

**(bez wydatków na zakup
nowych gruntów)**

* Uwzględniając środki pieniężne zgromadzone na mieszkaniowych rachunkach powierniczych.



**Liczba zawartych umów
deweloperskich i przedwstępnych**

1891*

(netto z uwzględnieniem rezygnacji)

**Lokale
w ofercie**

1777

(w tym 3% lokale ukończone)

**Suma lokali
w banku ziemi**

21 449

**Liczba lokali ujętych
w przychodach**

2 331

**Liczba lokali
w budowie**

2 731

* W tym 245 lokale zakontraktowane w etapach wspólnie kontrolowanych.



Działalność grupy ROBYG na rzecz pozostałych podmiotów należących do grupy TAG Polska*

Zarządzanie sprzedażą
Liczba lokali zakontraktowanych
w 2024 r.:

475

Usługi generalnego wykonawstwa
Liczba lokali w budowie
na dzień 31.12.2024 r.:

930

Przychody z usług świadczonych na
rzecz pozostałych podmiotów należących
do grupy TAG Polska w 2024 r.:

88 mln PLN



Grupa ROBYG – istotna działalność finansowa i akwizycje

Nowe finansowanie:

360 mln PLN

DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA

KREDYTY

- kredyt odnawialny z limitem w wysokości 60 mln PLN
- kredyt odnawialny z limitem w wysokości 50 mln PLN

OBLIGACJE

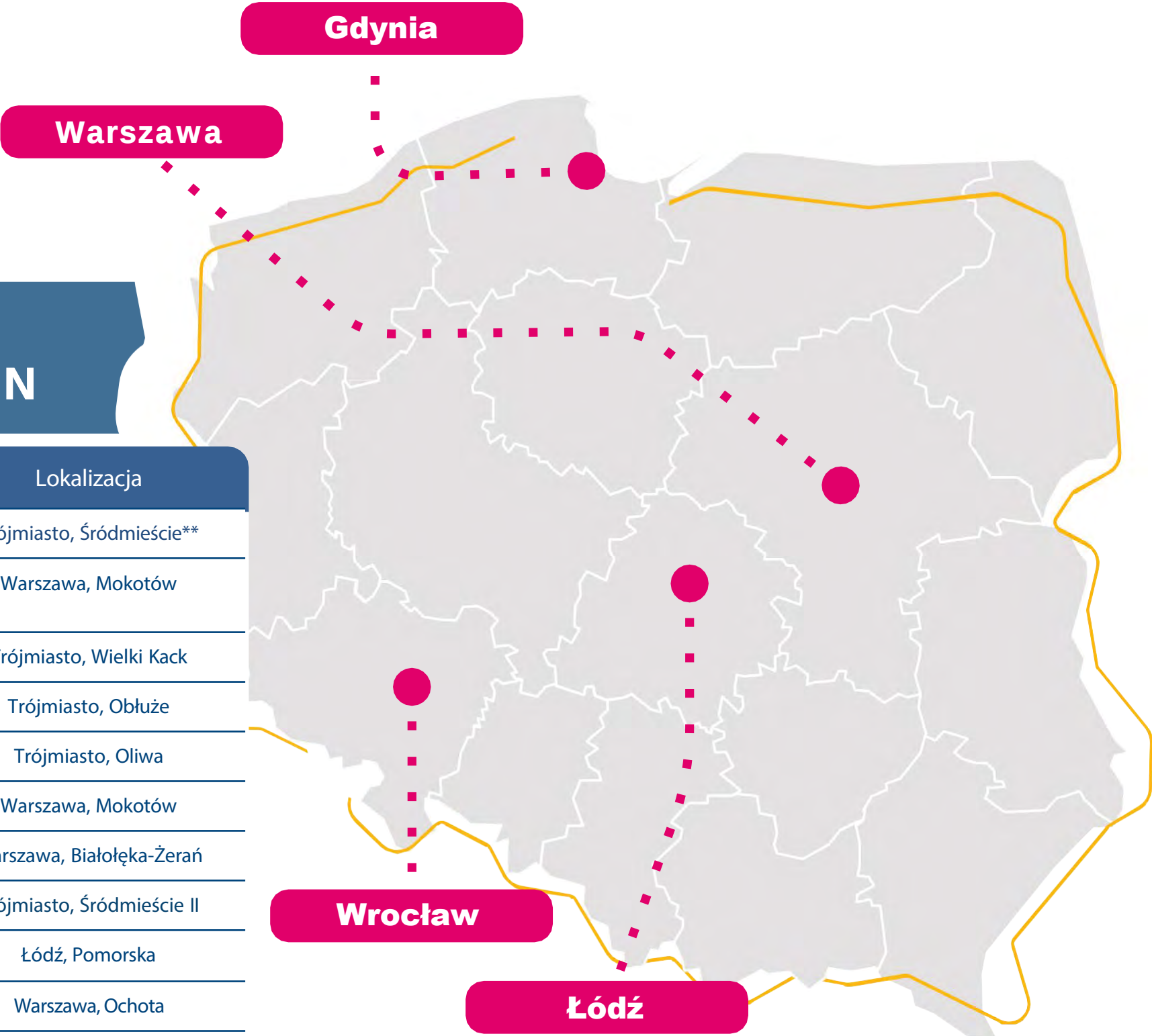
- wykup obligacji w wysokości 100 mln PLN (seria PC)
- wykup obligacji w wysokości 110 mln PLN (seria PE)
- emisja obligacji w wysokości 250 mln PLN (seria PF)*

* Emisja obligacji w 2025 roku

NOWE GRUNTY
około 1.3 mld PLN

Powierzchnia działek [ha]	Rodzaj umowy	Lokalizacja
0.1	Ostateczna	Trójmiasto, Śródmieście**
1.5	Przedwstępna warunkowa	Warszawa, Mokotów
2.8	Ostateczna	Trójmiasto, Wielki Kack
0.8	Ostateczna	Trójmiasto, Obluze
1.7	Ostateczna	Trójmiasto, Oliwa
2.7	Ostateczna	Warszawa, Mokotów
9.0	Ostateczna	Warszawa, Białolęka-Żerań
5.6	Przedwstępna warunkowa	Trójmiasto, Śródmieście II
0.9	Ostateczna	Łódź, Pomorska
2.5	Ostateczna	Warszawa, Ochota
1.0	Ostateczna	Trójmiasto, Kacze Buki
5.6	Przedwstępna warunkowa	Warszawa, Ursus
2.9	Przedwstępna warunkowa	Warszawa, Mokotów
2.9	Ostateczna	Wrocław, Krzyki
7.3	Ostateczna	Warszawa, Wilanów
Razem: 33.5		

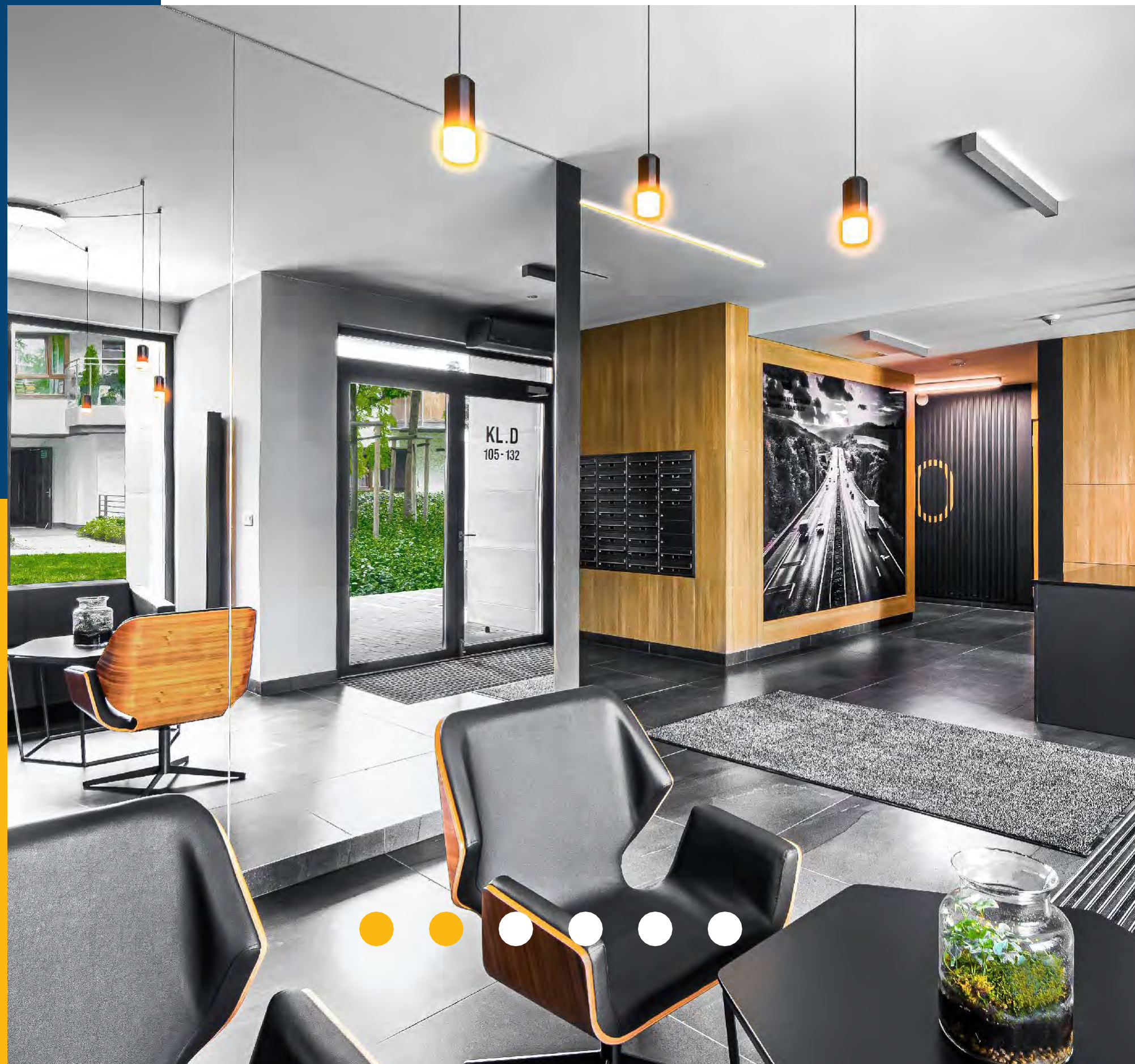
** Wspólnie kontrolowany projekt.
Umowy ostateczne podpisane po 31.12.2024 r. zostały oznaczone kolorem zielonym.



POTENCJAŁ SPRZEDAŻOWY
>500 tys. m22

ROZDZIAŁ 02

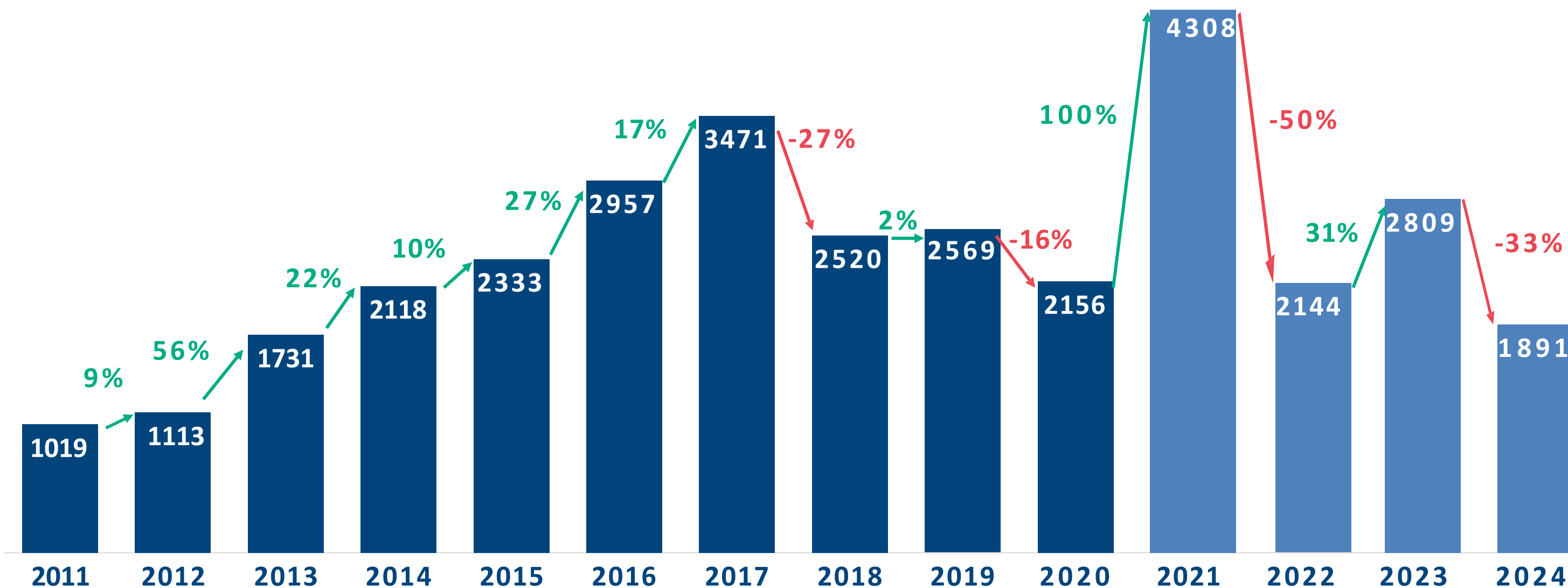
Sprzedaż i potencjał przychodów



02. Sprzedaż i potencjał przychodów

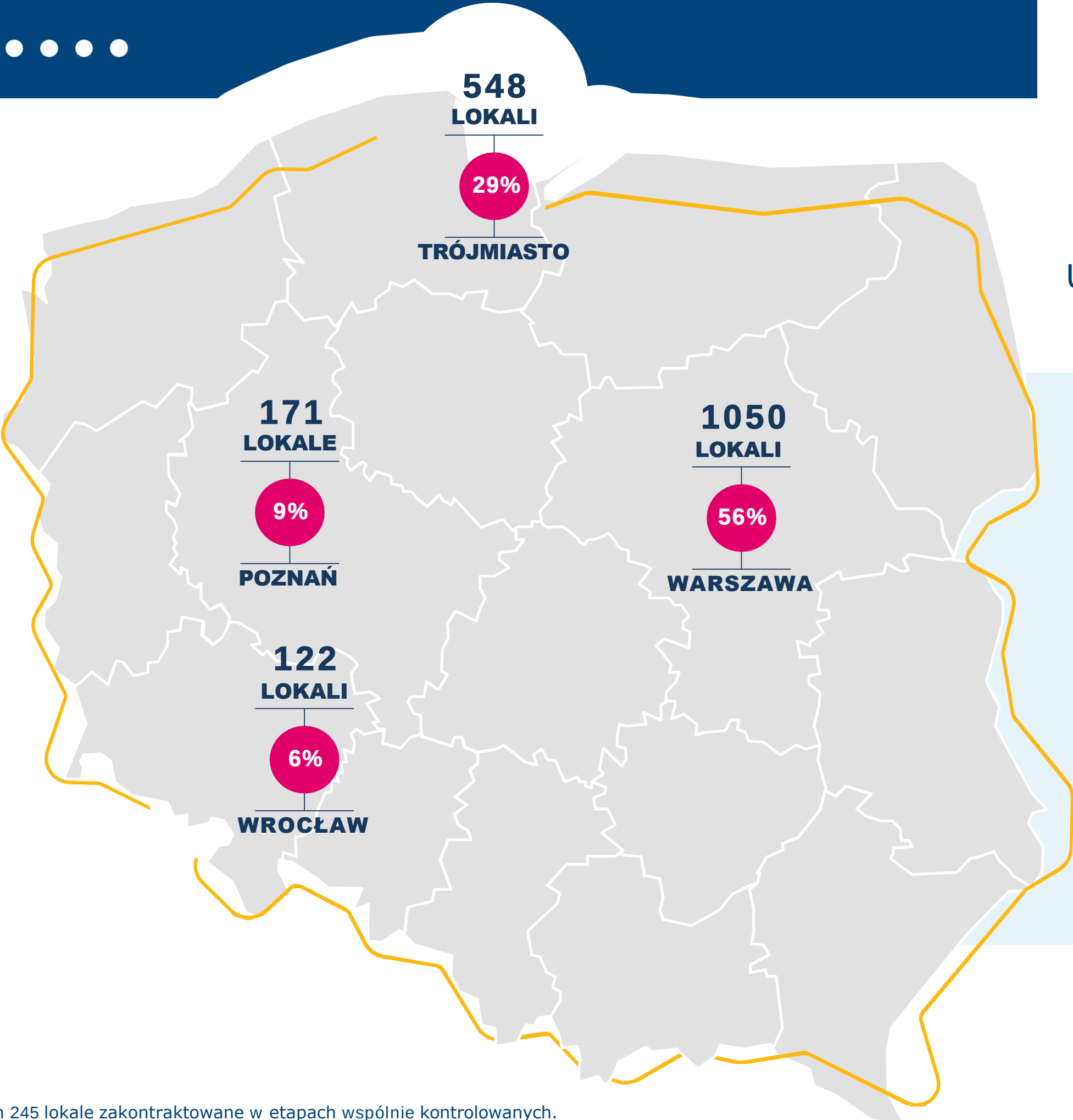


Podpisane umowy deweloperskie i przedwstępne w 2024 r.: 1 891*

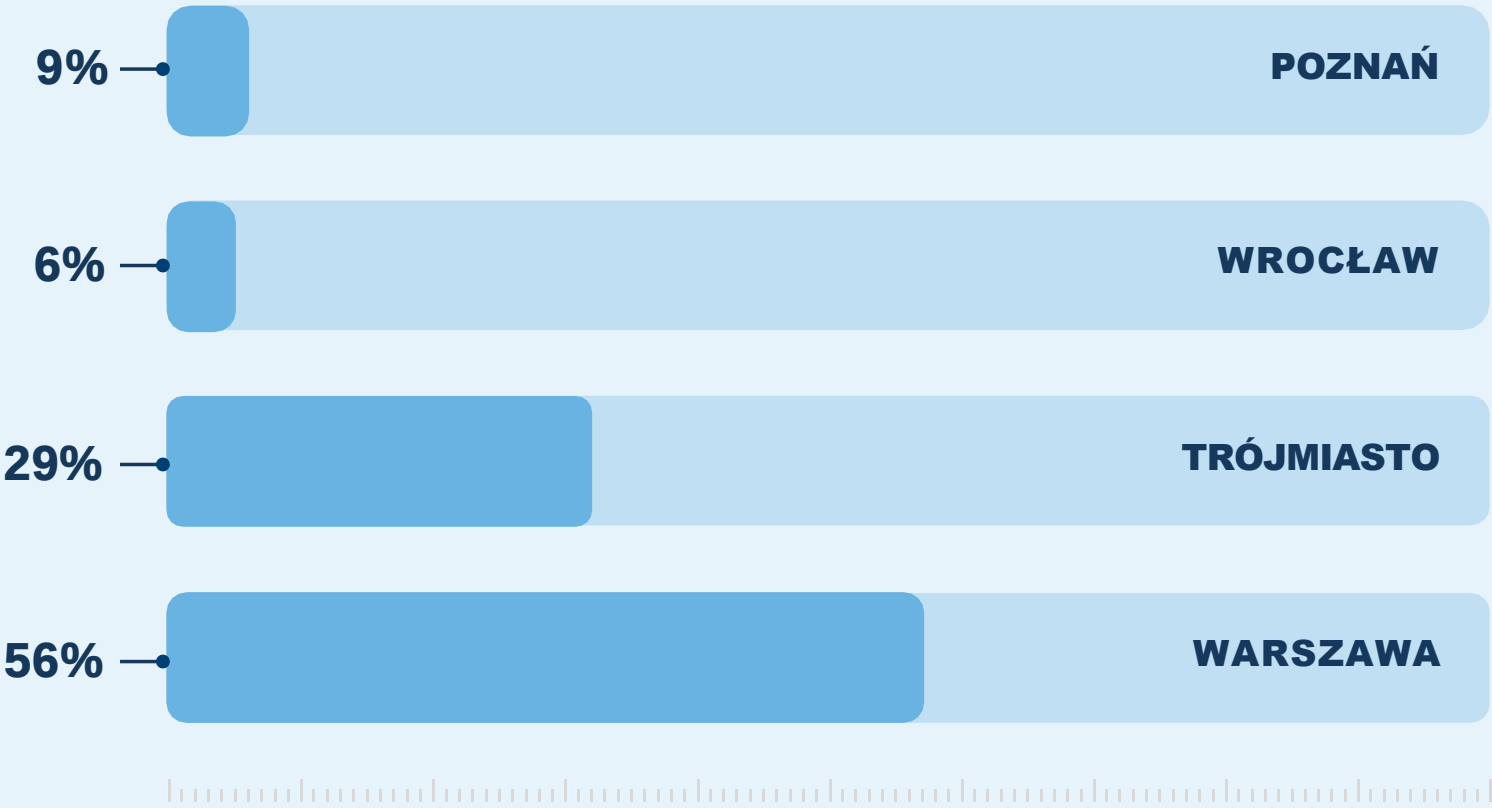


* W tym 245 lokale zakontraktowane w etapach wspólnie kontrolowanych

Objaśnienie: Do 2020 roku poprzez kontraktację rozumiemy podpisane umowy rezerwacyjne i przedwstępne. Od 2021 roku, zgodnie ze zmianą przepisów Ustawy Deweloperskiej, poprzez kontraktację rozumiemy podpisane umowy deweloperskie i przedwstępne.



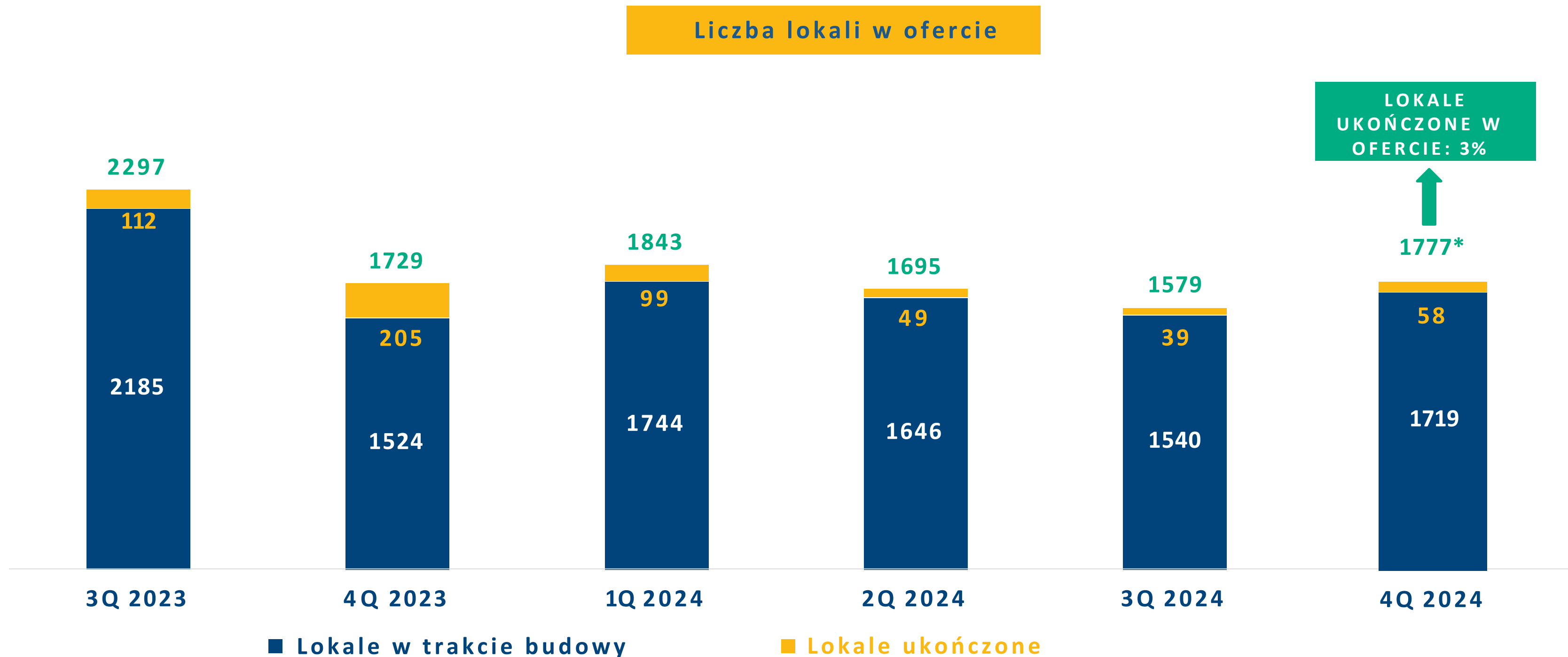
Umowy deweloperskie i przedwstępne w 2024 r.: **1891***



* W tym 245 lokale zakontraktowane w etapach wspólnie kontrolowanych.



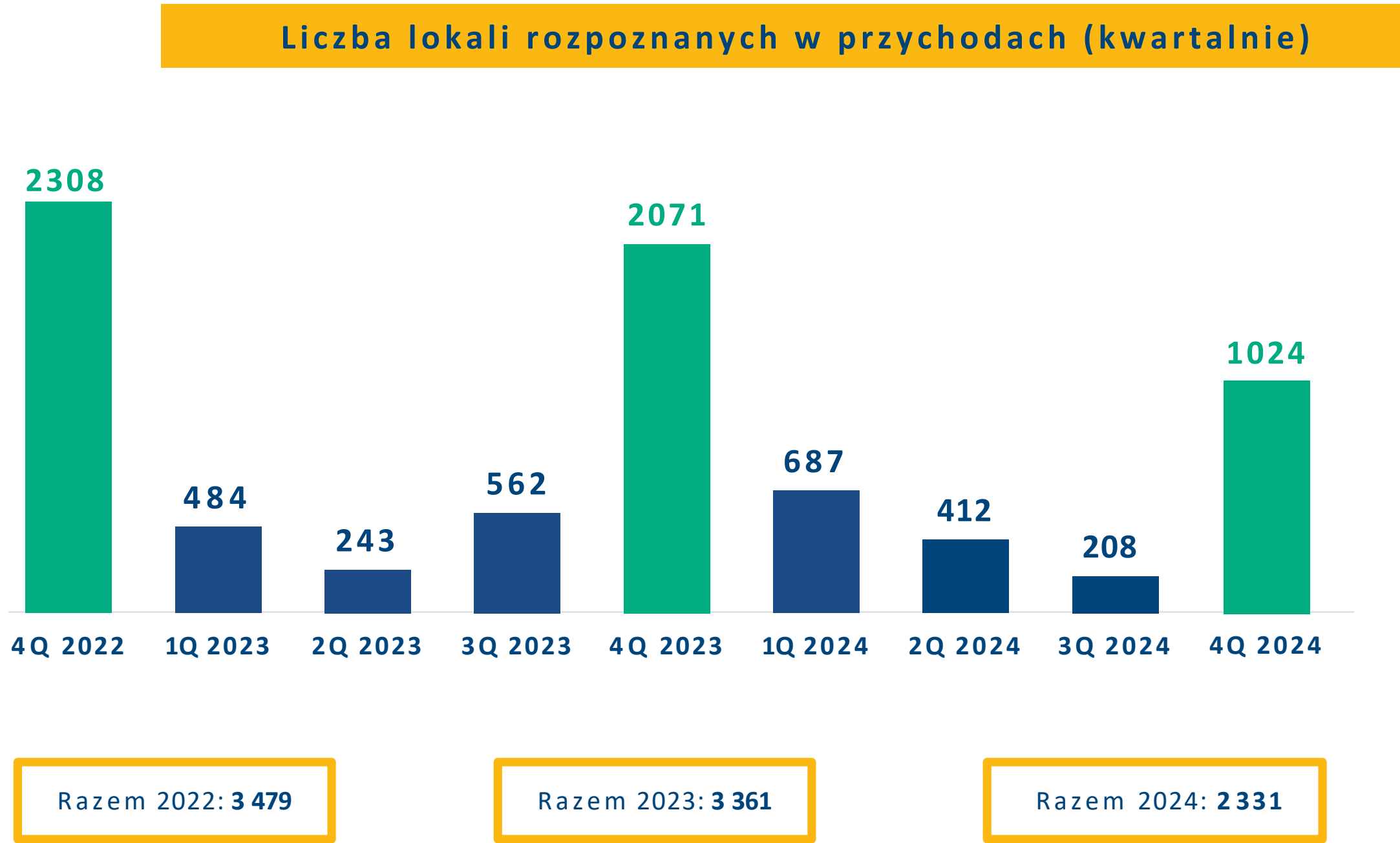
Grupa ROBYG – lokale w ofercie



*W tym 402 lokale w ofercie w projektach współkontrolowanych.



Grupa ROBYG – rozpoznanie przychodów na 31.12.2024 r.



Potencjał rozpoznania lokali w przychodach

Lokale niezakontraktowane i nierozpoznane*: 1 777

Ukończone: 58
W budowie: 1 203
Których budowa się nie rozpoczęła: 516

Lokale zakontraktowane i nierozpoznane**: 1 944

Ukończone: 298
W budowie: 1 646

* W tym 402 lokali niezakontraktowanych w etapach wspólnie kontrolowanych.
** W tym 471 lokali zakontraktowane w etapach wspólnie kontrolowanych.



Liczba lokali, które mają być ukończone w latach 2025-2026 (w tym zakontraktowane) – stan na 31.12.2024 r.

	2024		2025		2026		Suma & Zakontraktowane 2025+2026	
	Suma lokali	Zakontraktowane	Suma lokali	Zakontraktowane	Suma lokali	Zakontraktowane	Suma lokali	Zakontraktowane
Mój Ursus, Rytm Mokotowa, Wendy (wspólnie kontrolowany) – Warszawa & Gdynia	677	(673)	-	-	736	(335)	736	(335)
Osiedle Życzliwa Praga, Jutrzenki 92, Modern Miasto – Warszawa	302	(297)	-	-	66	(62)	66	(62)
Royal Residence, Praga Piano – Warszawa	135	(120)	445	(419)	208	(49)	653	(468)
Sady Ursynów, Osiedle Kameralne – Warszawa	-	-	214	(99)	40	(40)	254	(139)
Porto, Kobieli – Gdańsk & Gdynia	102	(96)	359	(357)	59	(16)	418	(373)
Szumilas, Foresteria, Rosa – Gdańsk	55	(53)	48	(33)	353	(34)	401	(67)
Nadmotławie Estates, Sea Salt – Gdańsk	118	(118)	-	-	235	(27)	235	(27)
Jagodno, Początek Piątkowo, Przystanek Tarnogaj, Apartamenty Krakowska – Wrocław & Poznań	161	(156)	519	(199)	186	(16)	705	(215)
	1550	(1513)	1585	(1 107)	1 883	(579)	3 468	(1 686)
	*+1077	(+1076)	-	-	1 876**	-	1 876**	-
	2 627	(2589)	1585	(1 107)	3 759	(579)	5 344	(1 686)
	-296	(-258)	+296	(+258)	+186	-	+482	(+258)
Potencjał odbiorów	2 331	(2 331)	1 881	(1 365)	3 945	(579)	5 826	(1 944)
Odbiory (szacunek)	2 331	(2 331)	1 695	(1 695)	2 700	(2 700)	4 395	(4 395)
				79%		21%		44%

* Lokale ukończone w poprzednich latach do rozpoznania.
** Lokale planowane do ukończenia w 2026 roku, których sprzedaż się nie rozpoczęła na dzień 31.12.2024 r.



Liczba lokali planowanych do ukończenia w 2025 r.

Gdańsk & Gdynia

Projekt	łączna liczba lokali do ukończenia w 2025 r.
Porto	359
Rosa	48
RAZEM	407

Warszawa

Projekt	łączna liczba lokali do ukończenia w 2025 r.
Osiedle Kameralne	65
Praga Piano	218
Royal Residence	227
Sady Ursynów	149
RAZEM	659

Wrocław & Poznań

Projekt	łączna liczba lokali do ukończenia w 2025 r.
Początek Piątkowo	304
Jagodno	86
Przystanek Tarnogaj	129
RAZEM	519

RAZEM: 1 585

02. Sprzedaż i potencjał przychodów



Liczba lokali planowanych do ukończenia w 2026 roku

Gdańsk & Gdynia

Projekt	łączna liczba lokali do ukończenia w 2026 r.
Nadmotławie	235
Rosa Residence	60
Szumilas	166
Wendy*	144
Kobieli	59
Foresteria	127
Pozostałe**	905
TOTAL	1 696

Warszawa

Projekt	łączna liczba lokali do ukończenia w 2026 r.
Osiedle Kameralne	40
Modern Miasto	66
Rytm Mokotowa*	592
Royal Residence	208
Pozostałe**	757
TOTAL	1 663

Wrocław & Poznań

Projekt	łączna liczba lokali do ukończenia w 2026 r.
Apartamenty Krakowska	186
Pozostałe**	214
TOTAL	400

* Etap wspólnie kontrolowany.
** W tym 1876 lokali planowanych do ukończenia w 2026 roku, których sprzedaż nie rozpoczęła się na dzień 31.12.2024 r.

RAZEM: 3 759 **



(tys. PLN)	2024	2023	Zmiana
Przychody ze sprzedaży, w tym:	1 301 353	1 813 037	(28,22%)
Przychody ze sprzedaży lokali mieszkalnych i komercyjnych	1 116 457	1 735 823	(35,68%)
Przychody z tytułu usług świadczonych do podmiotów powiązanych	166 513	15 798	954,01%
Pozostałe przychody	18 383	61 416	(70,07%)
Koszt własny sprzedaży, w tym:	(975 391)	(1 350 817)	(27,79%)
Koszt własny sprzedaży lokali mieszkalnych i komercyjnych	(814 561)	(1 314 716)	(38,04%)
Koszt własny usług świadczonych podmiotom powiązanym	(141 484)	(9 186)	(14,40%)
Pozostałe koszty	(19 346)	(26 915)	(28,12%)
Zysk brutto ze sprzedaży	325 962	462 220	(29,48%)
Koszty marketingu i sprzedaży	(24 111)	(31 400)	(23,21%)
Koszty ogólnego zarządu	(62 254)	(54 745)	13,72%
Pozostałe	51 899	80 538	(35,56%)
Zysk operacyjny	291 496	456 613	(36,16%)
Przychody finansowe	34 455	21 772	58,25%
Koszty finansowe	(9 745)	(24 300)	(59,90%)
Zysk brutto	316 206	454 085	(30,36%)
Podatek dochodowy	(58 088)	(86 003)	(32,46%)
Zysk netto	258 118	368 082	(29,87%)
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	259 065	369 347	(29,86%)
Marża zysku brutto za sprzedaży	25,1%	25,5%	N/A
Marża zysku brutto ze sprzedaży lokali mieszkalnych i komercyjnych	301 896	421 107	-28,31%
Marża zysku brutto ze sprzedaży lokali mieszkalnych i komercyjnych %	27,0%	24,3%	N/A
Marża zysku netto	19,8%	20,3%	N/A

* Wliczając wzrost wartości nieruchomości inwestycyjnych do wartości godziwej



Sytuacja finansowa

(tys. PLN)	2024	2023	Zmiana
Aktywa ogółem, w tym:	3 565 598	3 291 950	8,31%
Aktywa trwałe, w tym:	1 003 056	724 258	38,49%
Nieruchomości inwestycyjne	680 224	453 200	50,09%
Pożyczki udzielone podmiotom powiązanym	147 714	153 274	(3,63%)
Zapasy	1 797 756	1 855 534	(3,11%)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz inne należności	311 382	145 074	114,64%
Środki pieniężne zgromadzone na mieszkaniowych rachunkach powierniczych	152 126	216 296	(29,67%)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	210 758	340 851	(38,17%)
Kapitał własny:	1 751 478	1 497 470	16,96%
Zobowiązania ogółem, w tym:	1 814 120	1 794 480	1,09%
Długoterminowe zobowiązania odsetkowe	404 229	315 592	28,09%
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania ogółem	301 661	196 107	53,82%
Krótkoterminowe zobowiązania odsetkowe	189 485	145 220	30,48%
Zaliczki otrzymane od klientów	508 516	723 742	(29,74%)



Przepływy pieniężne

(tys. PLN)	2024	2023
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej, w tym:	64 028	515 656
Wydatki na zakup nowych gruntów	(432 949)	(154 417)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej, w tym:	(272 203)	25 523
Wpływy od partnera we wspólnych przedsięwzięciach	-	99 419
Nabycie nieruchomości inwestycyjnych i koszty poniesione w związku z nimi	(321 627)	(4 119)
Spłata pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym	10 350	60 350
Pożyczki udzielone podmiotom powiązanym	(1 500)	(144 384)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej, w tym:	78 082	(624 811)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	954 073	857 343
Spłaty kredytów i pożyczek	(614 484)	(1 156 612)
Wykup obligacji	(210 000)	(297 093)
Zapłacone prowizje i odsetki (w tym rozliczenia z IRS)	(40 681)	(72 763)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów:	(130 093)	(83 632)



Finansowanie dłużne

Nominalna wartość i zapadalność kredytów bankowych i obligacji na dzień 31.12.2024 r. (mln PLN).

Dług - Wiekowanie

	<1 roku	1-2 lat	2-3 lata	3-4 lata	4-5 lat	Powyżej 5 lat	Razem
KREDYTY BANKOWE	109,75	148,36	150,00	0,00	0,00	0,00	408,10
OBLIGACJE	60,00	90,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00
RAZEM	169,75	238,36	150,00	0,00	0,00	0,00	558,10



Wskaźnik zadłużenia oraz wpłaty od klientów na dzień 31.12.2024 r.

Wskaźnik zadłużenia netto* = 0,13

*** Wskaźnik zadłużenia netto = zadłużenie netto ** / kapitał**

** Zadłużenie netto = zobowiązania oprocentowane + pochodne instrumenty finansowe + udzielone gwarancje – pożyczki wewnątrzgrupowe – środki pieniężne i ich ekwiwalenty – kwoty znajdujące się na indywidualnych rachunkach powierniczych

Środki uzyskane od klientów i ze sprzedaży działek w 2024* = 1 522 mln PLN**

Środki do uzyskania od klientów * = 797 mln PLN**
na podstawie podpisanych umów z klientami

*** wliczając środki z projektów wspólnie kontrolowanych.



Cele strategiczne

**Sprzedaż mieszkań na poziomie
około 2 600 lokali* w 2025 r.**

**Zwiększenie poziomu sprzedaży
w kolejnych latach**

Utrzymanie marży

**Rozszerzenie działalności w Warszawie,
Wrocławiu i Trójmieście**

Utrzymanie banku ziemi

Realizacja strategii ESG



Strategia

Strategia dla działalności operacyjnej i biznesowej Grupy ROBYG uzgodniona w porozumieniu z TAG Immobilien AG (dalej: „TAG”) dla całokształtu działalności TAG na polskim rynku mieszkaniowym, tj. dla działalności Grupy ROBYG oraz Vantage Development S.A.

Obszary	Grupa ROBYG	Grupa Vantage Development
Struktura prawna	Osobne grupy kapitałowe	
Segment działalności	Budowa i sprzedaż lokali mieszkalnych i komercyjnych	PRS (private rented sector) – wynajem mieszkań
Finansowanie	Środki własne oraz finansowanie zewnętrzne	Działalność finansowana przez TAG oraz finansowanie zewnętrzne
Struktura zarządcza	Wspólna struktura zarządcza oraz uwspólnione funkcje pomocnicze wspierające główną działalność operacyjną (w takich obszarach jak np. finanse, marketing, administracja etc.)	
Transakcje pomiędzy Grupami	Świadczone na warunkach rynkowych.	



Łączne zasoby gruntów 21 449** lokali + 1 777 lokali w ofercie = 23 226 lokale

Gdańsk&Gdynia

Dzielnica	Liczba lokali	%
Ujeścisko	190	4%
Zabornia	48	1%
Zaspa	459	10%
Śródmieście (Gdańsk)	546	12%
Nowy Port	311	7%
Kowale	415	9%
Wielki Kack	777	17%
Oliwa	832	18%
Obłuże	148	3%
Olszynka	250	6%
Śródmieście (Gdynia)	611	13%
RAZEM: 4 587 lokali – 21%		

Warszawa

Dzielnica	Liczba lokali	%
Wilanów	800	7%
Ochota	539	4%
Białołęka	1 960	17%
Bemowo / Jelonki	235	2%
Ursus	495	4%
Tarchomin	12	<1%
Włochy	932	8%
Bemowo / Chrzanów	780	6%
Mokotów / Czerniaków	1 046	9%
Ursynów	96	1%
Pozostałe*	4 850	41%
RAZEM: 11 745 lokali – 55%		

Wrocław

Dzielnica	Liczba lokali	%
Stare Miasto	299	16%
Pozostałe*	1 616	84%
RAZEM: 1 915 lokali – 9%		

Poznań

Dzielnica	Liczba lokali	%
Piaskowo	667	24%
Ostrów Tumski	1 303	47%
Rataje	810	29%
RAZEM: 2 780 lokali – 13%		

Łódź

Dzielnica	Liczba lokali	%
Śródmieście	422	100%
RAZEM: 422 lokali – 2%		

RAZEM**: Gdańsk & Gdynia + Warszawa + Wrocław + Poznań + Łódź = 21 449lokali

*Zawiera przedwstępne umowy nabycia gruntu.
**Nie uwzględniono lokali wprowadzonych do oferty (na dzień 31.12.2024 r.). W tym 1230 lokali w etapach wspólnie kontrolowanych.



Potencjał powierzchni komercyjnej = 65 000 m² powierzchni użytkowej

Potencjał powierzchni komercyjnej = 65 000 m² powierzchni użytkowej

WROCŁAW*
35 000

WARSZAWA**
30 000

RAZEM: 65 000 m²

*Przedwstępna umowa zakupu gruntu.

** Umowa ostateczna podpisana po dacie 31.12.2024



MISJA

„Naszym celem w ROBYG jest tworzenie nie tylko budynków, ale i przyjaznych, zintegrowanych z otoczeniem osiedli do życia dla całych społeczności. Naszym zamiarem jest budować z korzyścią dla naszych klientów, z poszanowaniem istniejącego otoczenia oraz otaczających nas społeczności.”



Oscar Kazanelson
Przewodniczący Rady Nadzorczej

WARTOŚCI



TROSKA

Ochrona zasobów naturalnych i troska o środowisko są dla nas bardzo ważne, dlatego we wszystkich naszych osiedlach mieszkaniowych wdrażamy ekologiczne rozwiązania.



WSPARCIE

Wspieramy lokalne społeczności i fundacje, wspomagamy najbardziej potrzebujących członków społeczności. Współpracujemy z lokalnymi firmami i bierzemy udział w lokalnych imprezach kulturalnych i sportowych.



ODPOWIEDZIALNOŚĆ

Postępujemy odpowiedzialnie: stawiamy na współpracę z wiarygodnymi partnerami, dbamy o środowisko i odpowiedzialnie zarządzamy firmą.

KIERUNKI

1

ROBYG DLA LUDZI

2

ROBYG DLA PLANETY

3

ROBYG DLA ZRÓWNOWAŻONEGO
BIZNESU



Największe sukcesy w obszarze ESG w 2024 roku

Przygotowanie skonsolidowanego raportu zrównoważonego rozwoju we współpracy z TAG zgodnie z Europejskimi Standardami Raportowania Zrównoważonego Rozwoju (ESRS)

Dobrowolna atestacja raportu zrównoważonego rozwoju przez zewnętrznego audytora

Nowa metodologia obliczeń intensywności emisji CO₂e, rozpoczęcie raportowania zakresu 3

Przyjęcie i realizacja Strategii ESG na lata 2024-2028

Rozpoczęcie przygotowań do procesu budowy inwestycji najmowych zgodnie z Taksonomią UE

88% zbudowanych budynków mieszkaniowych wielorodzinnych w 2024 ma Ep o 10% od wymaganego*.

- Wskaznik Ep (zapotrzebowania na energię pierwotną budynku) o 10% niższy od wymaganego (65 kWh/m² * rok) oznacza spełnienie wymogu taksonomii dla "budowy nowych budynków", potwierdzone świadectwami charakterystyki energetycznej dla budynków. Niski wskaźnik EP przekłada się na niższe koszty eksploatacji i mniejszy wpływ na środowisko.



ROBYG dla Planety oznacza, że wdrażamy zasady zrównoważonego rozwoju, a wszystkie nasze projekty prowadzimy z pełnym poszanowaniem środowiska naturalnego.

Obszary Działań



- Lider zielonej transformacji
- Woda i bioróżnorodność
- Zielony Standard jako podstawa stosowania rozwiązań i technologii niskoemisyjnych
- Urzeczywistnienie koncepcji 15-minutowych miast.

Wspieramy cele zrównoważonego rozwoju ONZ:



Cele Strategiczne

1. ROBYG jako lider zielonej transformacji deweloperów mieszkaniowych w Polsce:

- Kontynuacja raportowania intensywności emisji CO₂e w zakresie 1 i 2 oraz rozszerzenie o zakres 3
- 100% energii pochodzącej z odnawialnych źródeł energii w procesie budowlanym w ROBYG do końca 2024 r.
- Redukcja na zapotrzebowanie budynków na energię pierwotną o 10% (czyli do 58,5 kWh/m²/rok) do k. 2027 r.
- Od 2028 r. 100% nowych budynków na najem wybudowanych przez ROBYG jest zgodnych z Taksonomią UE.

2. Gospodarka wodna i ochrona bioróżnorodności jako kluczowe obszary procesu budowlanego.

3. Upowszechnienie i rozwój **Zielonego Standardu** (vide: kolejny slajd) jako formalnie obowiązującego dla nowo budowanych budynków dla ROBYG i Vantage.

4. Minimum 80% osiedli/etapów wg koncepcji 15-minutowego miasta (kontynuacja) od p. 2024 r.



ZIELONY STANDARD

W 2024 roku Zarząd ROBYG S.A. i Vantage Development S.A. podjął decyzję o oficjalnym przyjęciu **Zielonego Standardu**.

Jest to wewnętrzna regulacja, określająca jak należy projektować i realizować prace budowlane, by były bardziej zrównoważonego środowiskowo.

Zielony Standard zawiera kompleksowy zestaw wytycznych, które mają na celu zmniejszenie naszego negatywnego wpływu na środowisko, ochronę bioróżnorodności, efektywne zarządzanie zasobami oraz zwiększanie komfortu życia naszych mieszkańców.



15 minutowe osiedla



Tereny zielone i rekreacyjne na osiedlach



Proekologiczne dachy



Panele fotowoltaiczne



System Smart House w mieszkaniu



Ławki solarne



Oświetlenie LED



Osiedla przyjazne mikro i elektromobilności



Zewnętrzne i wewnętrzne ładowarki do samochodów elektrycznych



Okna trzyszybowe i nawiewniki antysmogowe



Przyjazna środowisku izolacja zewnętrzna



Chodniki z kostki antysmogowej

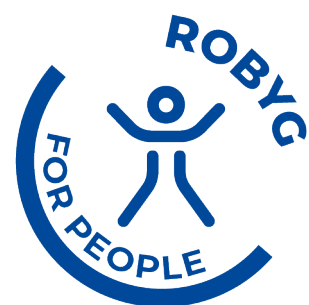


Łąki kwietne



Budki dla ptaków i owadów





Budownictwo jest dla nas częścią procesu tworzenia nowych społeczności, na który składa się wznoszenie budynków, budowa infrastruktury, kształtowanie zieleni oraz przestrzeni do rekreacji, integracji i relaksu

Obszary Działań



- Zdrowie i dobrostan pracowników i współpracowników
- Satysfakcja klientów
- Deweloper mile widziany przez sąsiadów i społeczności
- Edukacja w łańcuchu wartości

Wspieramy cele zrównoważonego rozwoju ONZ:



Cele Strategiczne

1. ROBYG Zero Accidents: brak poważnych i śmiertelnych wypadków na budowie jako kluczowy cel.
2. ROBYG liderem równych szans
 - Zero dyskryminacji w pracy
 - Zrównoważona różnorodność płci na stanowiskach kierowniczych
 - Minimalizacja luki płacowej między kobietami a mężczyznami
3. Bycie pracodawcą, który przyciąga, rozwija i zatrzymuje ludzi.
 - Monitorowanie i minimalizowanie rotacji pracowników
 - 80% pracowników i współpracowników jest zadowolonych z pracy albo podniosło swoje kompetencje
 - 70% pracowników i współpracowników utożsamia się z wartościami firmy
4. Dajemy więcej! - bycie developerem z ofertą dostępną cenowo, który oferuje wyższy standard bez podwyższania ceny, oraz dba o satysfakcję swoich klientów
 - Osiągnięcie wskaźnika **ponad 90% zadowolonych klientów** (NPS* > 90%) począwszy od 2024 roku
5. Być deweloperem, który jest mile widziany przez sąsiadów i lokalne społeczności poprzez budowanie infrastruktury publicznej w celu rozwijania trwałych relacji społecznych.



Działamy odpowiedzialnie, decydując się na współpracę z lokalnymi firmami, dbając o środowisko i odpowiedzialnie zarządzając firmą przy jednoczesnym osiągnięciu dobrych wyników finansowych. Zrównoważone zarządzanie oznacza również, że informujemy o naszej działalności w sposób jasny i przejrzysty.

Obszary Działań

- Zrównoważony rozwój w praktykach zarządzania
- Transparentność w prowadzeniu biznesu poprzez coroczne raportowanie
- Zaangażowanie w inicjatywy na rzecz zrównoważonego rozwoju
- Zrównoważone zarządzanie łańcuchem wartości

Wspieramy cele zrównoważonego rozwoju ONZ



Cele Strategiczne

1. Wspieranie realizacji Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ.
2. Zaangażowanie i kontynuacja współpracy w wybrane inicjatywy międzynarodowe i krajowe związane z odpowiedzialnym prowadzeniem biznesu.
3. 80% przedstawicieli głównych partnerów biznesowych ma wiedzę w zakresie praw człowieka, BHP i Kodeksu Postępowania do 12/2027 r.
4. Wprowadzenie procedur Human Rights due dilligence w łańcuchu wartości do 31.12.2027 r.
5. Utrzymanie na poziomie 0 liczby naruszeń Kodeksu Postępowania corocznie w latach 2024-2028.
6. Zapewnienie poziomu przeszkolenia 100% pracowników i współpracowników w zakresie compliance.
7. Włączenie celów ESG jako elementów oceny wg. Polityki Wynagrodzeń Zarządu i wyższej kadry zarządzającej do 31.12.2024 r.
8. Prowadzenie działalności w sposób transparentny, m.in. poprzez coroczne raportowanie zrównoważonego rozwoju oraz do UN Global Compact.



ROBYG – Zespół zarządzający

Oscar Kazanelson
Przewodniczący Rady Nadzorczej



Lata w ROBYG: 20+

- Przewodniczący Rady Nadzorczej

Eyal Keltsh
Prezes Zarządu, CEO



Lata w ROBYG: 16

- CEO od 2022 r.
- COO 2009-2022 r.

Marta Hejak
Wiceprezes Zarządu, CFO



Lata w ROBYG: 10

- CFO od 2021

Artur Ceglarz
Wiceprezes Zarządu, Business Development



Lata w ROBYG: 20+

- CDO od 2019
- CFO 2007-2019

Dariusz Pawlukowicz
Wiceprezes Zarządu, Dyrektor działu HR, ESG



Lata w ROBYG: 3

Alex Goor
Przewodniczący Rady Nadzorczej ROBYG Construction



Lata w ROBYG: 14

Filip Cackowski
Zastępca CFO, CFO ROBYG Construction



Lata w ROBYG: 15

Rafał Michalski
Dyrektor Działu Technicznego, CEO ROBYG Construction



Lata w ROBYG: 19

Joanna Chojecka
Dyrektor Sprzedaży i Marketingu w Warszawie i Wrocławiu



Lata w ROBYG: 19

Anna Wojciechowska
Dyrektor Sprzedaży i Marketingu w Gdańsku i Poznaniu



Lata w ROBYG: 12

Wojciech Gruza
Dyrektor Działu Prawnego



Lata w ROBYG: 20+



Struktura własności

TAG Immobilien AG posiada pośrednio 100% akcji w ROBYG S.A.

TAG Immobilien AG jest spółką działającą na rynku nieruchomości, notowaną na giełdzie papierów wartościowych we Frankfurcie nad Menem (indeks MDAX).



TAG Immobilien AG podstawowe skonsolidowane dane finansowe (mln EUR)

Dane finansowe

(mln EUR)	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Aktywa	7 750,25	7 299,80	8 214,60	7 088,60	6 478,00	5 647,00	5 033,30
Kapitał własny	3 099,85	2 964,50	3 307,70	3 129,50	2 681,50	2 394,20	2 048,30
EBITDA (skorygowany)	238,5	236,4	233,5	226,1	222,3	214,7	206,4
Skonsolidowany zysk/(strata) netto	122,1	-410,9	117,3	585,6	402,6	456,4	488,2

Ocena agencji ratingowych

Agencja	Ocena krótkoterminowa	Ocena długoterminowa
Standard & Poor's	A-3	BBB-
Moody's	Prime-3	Baa3

Opis inwestycji – projekty w trakcie budowy (3)



Osiedle Życzliwa Praga

Miasto: Warszawa
Dzielnica: Tarchomin

Liczba etapów: 8
Etapy zakończone: 7

Liczba lokali: ok. 796 lokali
(zakończone: 784 lokali)
Łączna powierzchnia: ok. 37.9 tys.
m2

Rozpoczęcie budowy: Q2 2019
Planowane zakończenie budowy:
Q2 2026



Nadmołławie Estate

Miasto: Gdańsk
Dzielnica: Śródmieście

Liczba etapów: 9
Etapy zakończone: 4
Etapy w budowie: 1

Liczba lokali: ok. 1 465 lokali
(zakończone: 684 lokali)
Łączna powierzchnia: ok. 68.7 tys.
m2

Rozpoczęcie budowy: Q2 2019
Planowane zakończenie budowy:
Q3 2028



Szumilas

Miasto: Gdańsk (Kowale)

Liczba etapów: 6
Etapy zakończone: 3
Etapy w budowie: 1

Liczba lokali: ok. 836 lokali
(zakończone: 260 lokali)
Łączna powierzchnia: ok. 41.3 tys.
m2

Rozpoczęcie budowy: Q2 2021
Planowane zakończenie budowy:
Q2 2028



Opis inwestycji – zakończone (11)



Kameralna Olszówka

Miasto: Wrocław
Dzielnica: Krzyki

Liczba etapów: 1

Liczba lokali: 55 lokali
Łączna powierzchnia: ok. 3.2 tys. m²

Rozpoczęcie budowy: Q2 2021
Zakończenie budowy: Q4 2022



Apartamenty przy metrze

Miasto: Warszawa
Dzielnica: Bemowo

Liczba etapów: 1

Liczba lokali: 88 lokali
Łączna powierzchnia: ok. 4.2 tys. m²

Rozpoczęcie budowy: Q3 2019
Zakończenie budowy: Q1 2023



Wiśniowa Aleja

Miasto: Gdańsk
Dzielnica: Ujeścisko

Liczba etapów: 2

Liczba lokali: 200 lokali
Łączna powierzchnia: ok. 9.6 tys. m²

Rozpoczęcie budowy: Q1 2022
Zakończenie budowy: Q4 2023

Opis inwestycji – zakończone (12)



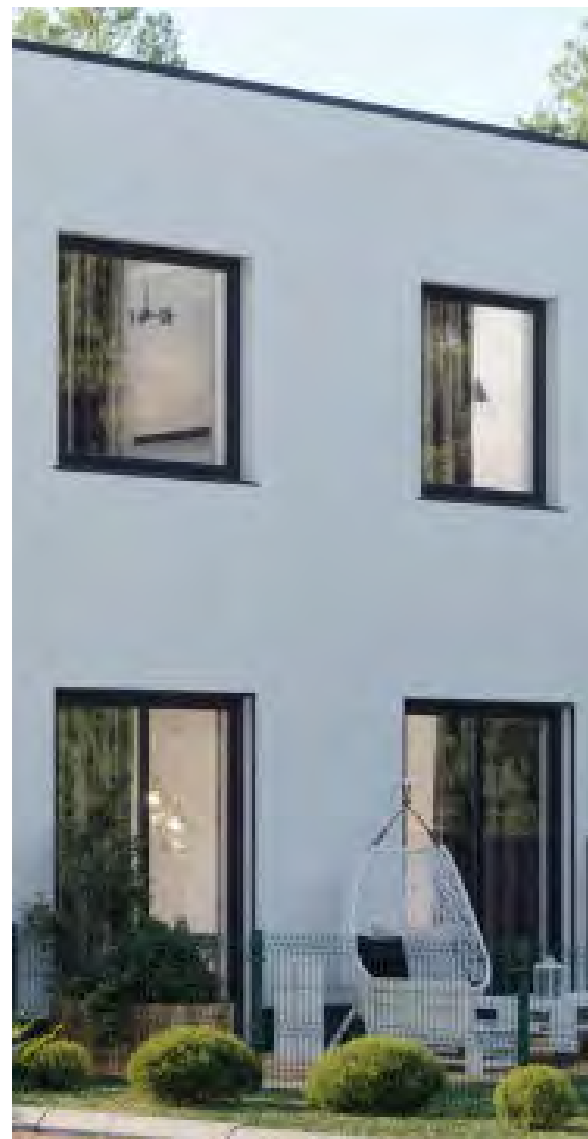
VISTA (Myśliwska)

Miasto: Gdańsk
Dzielnica: Piecki-Migowo

Liczba etapów: 1

Liczba lokali: 87 lokali
Łączna powierzchnia: ok. 4.4
tys. m2

Rozpoczęcie budowy: Q2 2022
Zakończenie budowy: Q4 2023



Dożynkowa 43

Miasto: Wrocław
Dzielnica: Krzyki

Liczba etapów: 1

Liczba lokali: 11 lokali
Łączna powierzchnia: ok. 1.3
tys. m2

Rozpoczęcie budowy: Q2 2022
Zakończenie budowy: Q4 2023



Osiedle nad Widawą

Miasto: Wrocław
Dzielnica: Psie Pole

Liczba etapów: 1

Liczba lokali: 138 lokali
Łączna powierzchnia: ok. 6.8
tys. m2

Rozpoczęcie budowy: Q2 2022
Zakończenie budowy: Q4 2023

ROBYG S.A. dokłada wszelkich starań, aby informacje zawarte w prezentacji były kompletne, aktualne oraz rzetelne. Jednakże ROBYG S.A nie ponosi jakiejkolwiek odpowiedzialności za ewentualne braki lub nieścisłości w treści prezentacji.

Niniejsza prezentacja została przygotowana wyłącznie w celach informacyjnych i nie stanowi żadnej oferty, rekomendacji lub propozycji co do ewentualnego kupna bądź sprzedaży lub zaproszenia do składania ofert kupna lub sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych.

ROBYG S.A. nie zobowiązuje się do publicznego aktualizowania lub korygowania jakichkolwiek stwierdzeń dotyczących zdarzeń przyszłych, za wyjątkiem wykonywania obowiązków wynikających z obowiązujących przepisów prawa.

ROBYG S.A. nie ponosi jakiejkolwiek odpowiedzialności za skutki wykorzystania informacji zawartych w niniejszej prezentacji.



Kontakt:

Dział Relacji z
Inwestorami:

ri@robvg.com.pl

(22) 419 1100

Liczba zawartych umów deweloperskich i przedwstępnych: **1891**
(netto z uwzględnieniem rezygnacji)

Lokale w ofercie: **1777**(w tym 3% lokale ukończone)

Przychody: **1 301 mln PLN**

Silna sytuacja gotówkowa*: **363 mln PLN**

Przepływy z działalności operacyjnej: **497 mln PLN**
(bez wydatków na zakup nowych gruntów)

Suma lokali w banku ziemi: **21 449**

Liczba lokali ujętych w przychodach: **2 331**

*Uwzględniając środki pieniężne zgromadzone na mieszkaniowych rachunkach powierniczych.